

EUROPEAN  
CURRICULUM VITAE  
FORMAT



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome e Cognome  
Codice fiscale  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
Cittadinanza  
Data di nascita

**ALINE PENNISI**  
**PNNLNA70R47Z494A**  
**VIALE TIZIANO 108, SCALA A, 00196 ROMA –ITALIA**  
**+39 064761 3644 (cellulare +39 3209223394)**  
  
[aline@casellapec.com](mailto:aline@casellapec.com) ; [aline.pennisi@tesoro.it](mailto:aline.pennisi@tesoro.it)  
Italiana  
07/10/1970

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità  
Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore

da settembre 2012-  
Dirigente di II fascia

**Indirizzo, coordinamento e supporto alle attività di analisi e valutazione della spesa e delle politiche di bilancio delle amministrazioni centrali dello Stato.**

**Ispettorato generale del bilancio, Ragioneria Generale dello Stato / Ministero dell'Economia e delle Finanze** (Ufficio XIII, poi Ufficio XIV)

Ricerca economica, analisi delle politiche di bilancio, dei correlati provvedimenti attuativi e di nuove proposte di legge. Predisposizione, di documenti e rapporti sulla valutazione e analisi della spesa delle Amministrazioni centrali dello Stato. Rapporti con i soggetti istituzionali nazionali e internazionali (e.g., IMF; UE, OECD, etc.) relativamente al tema spending review. *Performance budgeting* e individuazione di indicatori di risultato e di contesto per i programmi del bilancio dello Stato. Attuazione delle norme di completamento della riforma del Bilancio dello Stato.

Coordinatore dei seguenti Nuclei di analisi e valutazione della spesa (ex – articolo 39 della legge 196/2009): Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca; Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Ministero della salute. Partecipazione ai gruppi di lavoro IFEL-SOSE per l'individuazione dei fabbisogni standard relativi alle funzioni fondamentali di province e comuni.

Iniziative di pubblicazione dei dati sul bilancio dello Stato in formato "open data".

Attività di gemellaggio con paesi terzi (Turchia)."

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità  
Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore

luglio 2008 – settembre 2012  
Dirigente di II fascia

**Analisi della spesa nel settore delle politiche per l'istruzione e delle politiche sociali.**

**Servizio Studi Dipartimentale, Ragioneria Generale dello Stato / Ministero dell'Economia e delle Finanze** (Ufficio XVII)

Analisi della spesa nel settore delle politiche per l'istruzione e delle politiche sociali. Valutazione dell'efficacia nell'allocazione delle risorse e dell'efficienza dell'azione amministrativa, anche ai fini del consolidamento del processo di ristrutturazione del bilancio dello Stato per missioni e programmi.

A partire dal 2011: Coordinatore dei seguenti Nuclei di analisi e valutazione della spesa (ex – articolo 39 della legge 196/2009): Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca;

Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Ministero della salute.

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità  
Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore

gennaio 2004 – giugno 2008  
Componente dell' Unità di Valutazione degli Investimenti Pubblici  
**Analisi quantitativa, impatto macroeconomico delle politiche di sviluppo nel Mezzogiorno, indicatori, istruzione/capitale umano**  
**Dipartimento per le Politiche di Sviluppo**  
Valutazione dell'impatto macroeconomico delle politiche di sviluppo nel Mezzogiorno tramite l'ausilio di un modello econometrico; simulazione dell'impatto differenziale di diversi profili di spesa pubblica in conto capitale; analisi della spesa e delle sue componenti.  
Definizione di indicatori e di metodi per la ripartizione ex-ante delle risorse per le politiche regionali 2007-2013 (risorse comunitarie e del Fondo Aree Sottoutilizzate): a) tra Regioni e, b) per il Mezzogiorno, tra priorità strategiche del QSN 2007-2013. Co-ordinamento del Gruppo di lavoro "Indicatori per il Quadro Strategico Nazionale 2007-2013 e definizione di indicatori per la programmazione e il monitoraggio delle politiche regionali di sviluppo e coordinamento delle attività di produzione dei dati tramite progetti cofinanziati DPS-Istat.  
Valutazione delle politiche nel settore dell'istruzione (nazionali, e relative agli interventi per lo sviluppo del QCS 2000-2006 e del QSN 2007-2013).  
Partecipazione ad attività di gemellaggio con paesi terzi (Turchia e Polonia in particolare).

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità  
Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Tipo di attività o settore

marzo 1998 - settembre 2003  
Program Manager (1998-2000), Area Officer per il Mediterraneo (2000-2003)  
**Progetti di progetti volti al rafforzamento della capacità istituzionali e statistiche di amministrazioni pubbliche in paesi terzi**  
**CESD-Roma, Centro Europeo per la cooperazione statistica internazionale Luigi Bodio**  
Area Officer per il Mediterraneo: responsabile del coordinamento dei progetti nei paesi del Nord Africa e Medio Oriente, dell'elaborazione di strategie e della promozione delle attività con partner esterni, paesi beneficiari e istituzioni finanziarie.  
Project Manager per diversi progetti di assistenza tecnica, formazione e capacity building delle amministrazioni pubbliche responsabili di produzione e diffusione di statistiche ufficiali (in particolare, nel settore dei trasporti).  
Esperienza diretta di assistenza tecnica in campo statistico in: Giordania, Israele, Palestina, Egitto, Libano, Siria, Algeria, Marocco, Tunisia, Estonia, Ungheria.

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

1997 – 2005  
Attività di consulenza  
**Analisi economica e statistica, sviluppo di modelli di simulazione nell'ambito di progetti di sviluppo regionali, nazionali e internazionali**  
**vari**

Tipo di attività o settore

Per conto di **ACT srl, Ambiente. Città e Territorio (Roma)** partecipazione ai seguenti progetti:

- "Il piano economico e finanziario del Nuovo Mercato agro-alimentare di Napoli", 1998
- "Study on Combined Transport and Interports in the Slovak Republic", PHARE project, 1997 (per conto di **TECNIC Consulting**)
- "Il trasporto merci nella regione Umbria. Analisi dei bacini di produzione e della logistica dei trasporti", 1997
- "Il piano economico e finanziario del Centro Merci di Orte", 1997
- "Traffic Forecast and Investment Programmes for the Development of the Transportation System in Bulgaria in 2000 and 2010. Economic, Statistic and Financial Aspects", PHARE project, 1996
- "Metodologia per la pianificazione a livello locale, regionale e nazionale", CNR, 1995

Per conto della **Commissione europea / Eurostat**:

- Mid-term Review of the EU/SADC Regional Statistical Training Project (2003)

Per conto di **ICON Institute (Koln)**

- EU-CAN ANDESTAD Statistical Programme Technical Assistance to the Secretariat General of the Andean Community – Maritime Statistics Expert (2005)

Date

settembre 1994 – marzo 1995

Lavoro o posizione ricoperti

Esperto Junior

Principali attività e responsabilità

**Settore Energia**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**EUROSTAT, Statistical Office of the European Commission (on behalf of PLANISTAT, Paris)**

Tipo di attività o settore

Sviluppo di modelli Input/Output per l'energia e modellistica per mettere a analizzare le relazioni tra statistiche dell'energia e quelle dell'ambiente

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date

maggio 1995 – maggio 1998

Titolo della qualifica rilasciata

**Dottorato in Ricerca Operativa**

Principali tematiche/competenze professionali possedute

Tesi dal titolo "Equità, Proporzionalità e Algoritmi di livellamento"

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Modelli e algoritmi di ottimizzazione lineare e non-lineare, ricerca operativa, teoria dei grafi

Date

settembre 1989 – giugno 1994

Titolo della qualifica rilasciata

**Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche (110/110 cum laude)**

Principali tematiche/competenze professionali possedute

Tesi dal titolo: "Proprietà di Ottimalità di Sistemi Elettorali"

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Statistica, economia, econometria, probabilità,

Università di Roma "La Sapienza"

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

Madrelingua

**Francese e italiano**

ALTRA(E) LINGUA(E)

| Autovalutazione  | Comprensione |         | Parlato           |                  | Scritto |
|--|--------------|---------|-------------------|------------------|---------|
| <i>Livello europeo (*)</i>   | Ascolto      | Lettura | Interazione orale | Produzione orale |         |
| <b>English</b>   | C2           | C2      | C2                | C2               | C1      |
| <b>Spanish</b>   | B1           | B2      | B1                | B1               | A2      |
| (*) <a href="#">Common European Framework of Reference for Languages</a> |              |         |                   |                  |         |

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE.

ESPERIENZA DI COORDINAMENTO DI GRUPPI DI LAVORO  
PARTECIPAZIONE ALL'ORGANIZZAZIONE DI CONFERENZE SCIENTIFICHE INTERNAZIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE.

MICROSOFT OFFICE APPLICATIONS (WORD, EXCEL, ACCESS, POWERPOINT, ETC...)  
PACCHETTI STATISTICI: STATA, SAS

PATENTE.

B

### Ulteriori informazioni

INCARICHI PERSONALI

COMPONENTE DELLA COMMISSIONE PER IL CONCORSO PUBBLICO per l'assunzione a tempo indeterminato di cinque (5) unità nel profilo di Ricercatore (III Livello) a Tempo Indeterminato. Pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale - 4ª Serie Speciale - Concorsi n. 60 del 3-8-2012

COMPONENTE DEL COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO del progetto OPENCOESIONE [www.opencesione.gov.it](http://www.opencesione.gov.it) (dal 2012)

Realizzazione del progetto e attività di indirizzo delle iniziative relative al portale sull'attuazione degli investimenti programmati nel ciclo 2007-2013 da Regioni e amministrazioni centrali dello Stato con le risorse per la coesione, accompagnato da pubblicazione di "open data". Iniziativa di comunicazione ai cittadini, ai media, alle amministrazioni italiane ed europee, agli analisti delle politiche, affinché possano conoscere e seguire i progetti e l'impiego delle risorse e contribuire – attraverso le forme organizzative più varie e i corpi intermedi dell'organizzazione sociale – al corretto orientamento dei processi di programmazione e attuazione.

DOCENZE PER SCUOLE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (SSEF, SSPA) E ALTRI ENTI (dal 2008)

su temi vari quali: aspetti istituzionali e tecnici di *spending review* nelle esperienze internazionali e italiane; analisi e valutazione della spesa, bilancio dello Stato e finanza pubblica più in generale, open data e trasparenza fiscale

COMPONENTE DEL GRUPPO INTER-MINISTERIALE MEF-MIUR PER LA STESURA DEL "QUADERNO BIANCO SULLA SCUOLA" (2007) e partecipazione al tavolo "Istruzione" della Spending Review della Commissione Tecnica per la finanza pubblica (2007-2008).

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE (REFERRED)

#### **Finanza pubblica, schemi incentivanti e indicatori di performance**

D. Monacelli, A. Pennisi (2015), Spending review: una, nessuna, centomila, *Economia Pubblica-Italian Journal of Public Economics*, numero 1/2015

A. Pennisi, A. Sacchi (2014), Fiscal effects of putting initiatives on the ballot: evidence from the last 20 years in the United States, *Review of Economics and Institutions / Economia, Società e Istituzioni*, Vol 5, No 1, 2014, <http://www.rei.unipg.it/rei/article/view/112>

G. Di Giacomo, A. Pennisi, A. Sacchi (2014), Standard needs of Italian primary schools, *Int. J. Education Economics and Development*, Vol. 4, No. 4, 2013

G. Di Giacomo, A. Pennisi, F. Silvi (2013), L'efficienza delle strutture periferiche del Ministero del Lavoro, *Rivista di Economia e Statistica del Territorio*, n. 3, 2013 ("Analyzing the efficiency of the territorial offices of the Ministry of Labour and Social Policy")

A. Belmonte, A. Pennisi (2013) Impatto territoriale a medio-lungo termine delle riforme nel settore dell'istruzione sul fabbisogno di insegnanti, *Scienze Regionali - Italian Journal of Regional Science*, Vol.12/2013 – 1, 2013, pp.87-109 ("Medium-to-long-term impact of the reforms in the education sector on the need for teachers")

D. Monacelli, A. Pennisi (2011), New challenges for public expenditure control. The Italian experience, *Rivista di diritto finanziario e scienza delle finanze*

D. Monacelli, A. Pennisi (2011), L'esperienza della spending review in Italia: problemi aperti e sfide per il futuro, *Politica Economica*, Anno XXVII, n. 2., Agosto 2011, p. 255-288. ("The spending review in Italy: unsolved problems and future challenges")

S. Lamartina, F. Mocavini, A. Pennisi (2009), Introducing indicators in the Italian State budget

process, *Rivista di Politica Economica*, Settembre-Ottobre 2008

P. Casavola, A. Pennisi, F. Utili (2009), Indicators and targets in a multilevel government setting with increasing budget responsibilities: lessons from targeting essential services in the South of Italy, *Rivista di Politica Economica*, Settembre-Ottobre 2008

G. Cappello, P. Cipollone; A. Pennisi (2009) "Il controllo della spesa in istruzione: una questione di metodo" in *La finanza pubblica italiana – Rapporto 2009*, a cura di Maria Cecilia Guerra e Alberto Zanardi, Il Mulino, Studi e Ricerche, 2009 (ISBN 978-8815131478) ("Controlling public expenditure for education: a question of method")

P. Casavola, A. Pennisi, F. Utili (2009), Indicators and targets in a multilevel government setting with increasing budget responsibilities: lessons from targeting essential services in the South of Italy, *Rivista di Politica Economica*, Settembre-Ottobre 2008

A. Pennisi, F. Utili (2008), Migliorare la qualità della scuola nel Mezzogiorno con gli "obiettivi di servizio" 2007-2013, *Scienza dell'amministrazione scolastica* n. 4/2008 ("Improving the quality of education in the Italian Mezzogiorno with "service performance objectives" for 2007-2013")

R. Cervigni, S. Lucatelli, A. Pennisi (2008), Aree protette e sviluppo locale nella politica regionale 2000-2006, *QA Rivista dell'Associazione Rossi-Doria*, Numero 3-4, pp. 201-224 ("Natural protected area and local development in 2000-2006 regional")  
[http://www.francoangeli.it/riviste/Scheda\\_rivista.aspx?IDArticolo=35295&Tipo=ArticoloPDF](http://www.francoangeli.it/riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=35295&Tipo=ArticoloPDF)

A. Pennisi (2007), Indicatori territoriali per le politiche di sviluppo, *Rivista di Economia e Statistica del Territorio*, n.2/2007, pp. 135-142 ("Territorial indicators for development policies")

R. Cervigni, C. Costantino, F. Falcitelli, A. Femia, A. Pennisi, A. Tudini (2006), Investimenti pubblici e sostenibilità: decidere meglio con la contabilità ambientale, *Rivista di Statistica Ufficiale*, n. 3/2006 ("Public investment and environmental sustainability: how to make better decisions with environmental accounts data")

### **Istruzione**

G. Di Giacomo, A. Pennisi (2014), Assessing primary and lower secondary school efficiency with Northern, Central and Southern Italy, forthcoming in *Rivista Italiana degli Economisti*, DOI: 10.1007/s40797-014-0002-3

G. Abbiati, G. Argentin, A. Caputo, A. Pennisi, B. Romano e D. Vidoni (2014), Ricomincio da tre. Lezioni da tre esperienze italiane di analisi controfattuale in ambito educativo, *Rivista Italiana di Valutazione* 55, pp.21–46 ("Starting from three: lessons learnt from three counterfactual evaluations in the education sector")

G. Abbiati, G. Argentin, A. Caputo, A. Pennisi e D. Vidoni (2014), Trying to raise (low) math achievement and to promote (rigorous) policy evaluation in Italy. Evidence from a large scale randomized trial, *Evaluation Review*, 1-34

G. Abbiati, G. Argentin, A. Pennisi (2013), Learning from implementation. The case of the evaluation of a professional development program for math teachers in Italy, *In Evaluation as a Tool for Research, Learning, and Making Things Better*, Edited by Satu Kalliola, Professor of Social Policy, University of Tampere, Finland, Cambridge Scholars Publishing Limited (<http://www.cambridgescholars.com/evaluation-as-a-tool-for-research-learning-and-making-things-better>)

Belmonte A., Pennisi A. (2011), L'evoluzione della domanda scolastica a livello provinciale, *Scienza dell'amministrazione scolastica* n. 3 / 2011 ("Evolution of the demand for education at the province level")

V. Dardanoni, S. Modica, A. Pennisi (2010), School Grading and Institutional Contexts, *Education Economics*, 1469-5782, 2010

V. Dardanoni, S. Modica, A. Pennisi (2009), The Simpson Paradox of School Grading in Italy, *Research in Economics* 63, June 2009

V. Dardanoni, S. Modica, A. Pennisi (2009) Grading Across Schools, *The B.E. Journal of Economic Analysis & Policy*: Vol. 9 : Iss. 1 (Topics), Article 16. DOI: 10.2202/1935-1682.2065. Available at:  
<http://www.degruyter.com/view/j/bejeap.2009.9.1/bejeap.2009.9.1.2065/bejeap.2009.9.1.2065.xml>

### **Altro**

A. Pennisi, F. Ricca, P. Serafini, B. Simeone (2008). Ottimizzazione Combinatoria per la

Progettazione di Sistemi Elettorali, in "*Scienza delle decisioni in Italia: applicazioni della Ricerca Operativa ai problemi aziendali*", G. Felici & A. Sciomachen (eds.), ECIG, Genova, 2008, pp.75-87. ("Combinatorial optimization for the design of electoral systems")

R. Cervigni, S. Lucatelli, A. Pennisi (2008), Aree protette e sviluppo locale nella politica regionale 2000-2006, *QA Rivista dell'Associazione Rossi-Doria*, Numero 3-4, pp. 201-224 ("Natural protected area and local development in 2000-2006 regional")  
[http://www.francoangeli.it/riviste/Scheda\\_rivista.aspx?IDArticolo=35295&Tipo=ArticoloPDF](http://www.francoangeli.it/riviste/Scheda_rivista.aspx?IDArticolo=35295&Tipo=ArticoloPDF)

A. Pennisi (2006), The Italian Bug: A flawed procedure for bi-proportional seat allocation, in B. Simeone, F. Pukelsheim (ed.) *Mathematics and Democracy: Recent advances in voting systems and collective choice*, Springer 2006, pp. 151-166 (ISBN 978-3540356035)

A. Pennisi, F. Ricca, B. Simeone (2006), "Buchi e banchi della legge elettorale italiana nell'allocatione bi-proporzionale dei seggi", *Sociologia e ricerca sociale* n.79, pp. 55-76

P. Grilli di Cortona, C. Manzi, A. Pennisi, F. Ricca and B. Simeone (1999), *Evaluation and Optimization of Electoral Systems*, SIAM Monographs on Discrete Mathematics and Applications, Philadelphia 1999 (ISBN-13: 978-0898714227)

A. Pennisi (1999), Disproportionality Indexes and Robust Proportional Allocation Methods, *Electoral Studies*, vol.17 n.1, pp.3-19 (ISSN: 0261-3794)

**Autorizzazione al  
trattamento dei dati  
personali ai sensi del D.  
Lgs. 196/2003**